

第 11 回「MASP なんでも高座」

【発表内容概要】

2017 年 5 月 18 日

氏名	横山英機(ヨコヤマヒデキ)	会社名	(株)流通エンジニアリング
電話等	TEL:042-378-6465 ,Mobile:090-3006-4338 ,E-Mail: rec@luna.email.ne.jp		
【テーマ】	サプライチェーン改善活動におけるプロジェクトマネジメントの重要性 ～中小企業を支援して感じる事～		
【ねらい】	プロジェクトマネジメントは、型どおりだけでは上手くいかない。しかし業務改善ポイントや手順を知らない事には始まらない。多くのプロジェクトから学んだ考え方を中小企業に適用して成果を出す、そのポイントを議論したい。		
【内容】	1 プロジェクト活動からプロジェクトマネジメントについて学んだ事 ① プロマネの基礎とは ② プロジェクト推進時のマネジメントポイントとは ③ プロマネが上手くいっていない実態と対策(案) 2 「ねじ類機械部品」の製造販売会社の業務改善を支援して思う事 ① 事例会社の概要と第一フェーズの支援目的とテーマ ② 第一フェーズの問題解消のためのプロマネ諸策 ③ 第一フェーズのプロジェクト目標の合意形成、 ④ 第一フェーズのプロジェクト成果 ⑤ 第二フェーズの支援目的とテーマ選定の工夫 ⑥ 第二フェーズの問題解消のための「全体最適化活動」 ⑦ 第二フェーズの改善具体化テーマの合意形成のためのプロマネポイント、 ⑧ 第二フェーズのプロジェクト成果と今後のプロマネ課題		
【自己紹介】	横山英機 中央大学法学部法律学科卒 石油プラント会社で「情報システム部門、業務合理化部門」を経て、製品別・機種別の個別原価計算システム構築や生産工程合理化のためにBOMP構築やMRP導入等を担当。 販売拡大のためソリューション手法を学び、営業引合い案件に適用し物流案件の受注に貢献。 現在も実務分野で顧客業務担当と一緒にあって合理化や新たな業務分野を切り開いている。		
【アピールポイント】	① 実務に密着した底辺からも業務改善を実行し地に足付いた確実な成果を実現している。 ② 定性改善と定量改善の組み合わせにより事象を見える化し若い人の教育に勤しんでいる。 ③ 実務で築き上げた事例を基に物流・在庫セミナーを行い社員教育の一環を担っている。		
【私事】	① 親父譲りの溪流釣りが最大の趣味。 ② 歴史小説の読書、上野公園を中心にした催し物鑑賞、写真撮影等が趣味		